

The Students
Commission
of Canada
Centre of Excellence for
Youth Engagement



La commission
des élèves du
Canada
Le centre d'excellence pour
l'engagement des jeunes

Rapport annuel - 2024

La Commission des élèves du Canada

Agence d'évaluation d'impact
du Canada - Projet pilote

Northern Lights Development Fund

Région de Waterloo - Explorer le
bien-être jeunesse

Conférences Fais
ta marque

Rapport sur l'état de la jeunesse

Ville de Vancouver – Construire des
communautés plus sécuritaire

Springboard

Réseau racines
& jardin

CIRA

Initiative Justice jeunesse
de l'Ontario

SIFT

Les jeunes dans
les espaces digitaux

Invitons nos jeunes au travail

**Toutes
mes
relations**

Soyez le programme

Symposium Service jeunesse Canada

Centre 23

Conférence

#leCanadaquevousouhaitons

Au-delà de l'influence

Partageons nos histoires

Entendre les moments
passés sous silence

Groupes d'animation
jeunesse

#leCanadaquevousouhaitons

Réseau Adultes de soutien

Évaluation BGC Canada

Évaluation
du programme
Passeport

ASPC Polyconsommation et minorités sexuelles et de genre

Plan International - Évaluation des besoins et communauté de pratique

Ministère de la santé
de la Colombie-Britannique

Contenu

Message de la direction.....	3
2024 en bref.....	4
Vue d'ensemble de l'organisation	5
Transformer la connaissance en action et l'action en connaissance	6
Briser les barrières.....	6
Transformer les communautés.....	7
La connaissance en action.....	7
De l'action à la connaissance.....	10
Renforcer le réseau	12
Briser les barrières.....	12
Transformer les communautés.....	12
Renforcer le nœud	14
Briser les barrières.....	14
Transformer les communautés.....	14
Résumé financier	16
Merci + Restez en contact.....	17

Numéro d'organisme de bienfaisance : 886333947 RR 0001

The Students
Commission
of Canada
*Centre of Excellence for
Youth Engagement*



La commission
des élèves du
Canada
*Le centre d'excellence pour
l'engagement des jeunes*

Message de la direction

Chère communauté de la CÉC,

Briser les barrières, transformer les communautés, le thème de nos événements en 2024, a émergé directement de la voix des jeunes qui ont travaillé avec notre équipe pour concevoir la conférence #leCanadaquenous souhaitons. À la Commission des élèves du Canada, nous joignons le geste à la parole : nous centrons ce que nous faisons sur la voix des jeunes. Dans des conversations marquées par l'honnêteté, l'espoir et l'ambition, les jeunes ont nommé les systèmes qui ont besoin d'être modifiés et ont identifié leur rôle dans la construction du Canada souhaité.

Ce qui a commencé comme un thème pour nos principaux événements est rapidement devenu le reflet de notre année entière. Il a façonné la manière dont nous avons réagi aux risques, approfondi les relations, et sommes restés ancrés dans les voix des jeunes à travers le pays. 2024 nous a demandé de briser des barrières: de repenser la manière dont nous renforçons le réseau, dont nous travaillons en tant que nœud, et dont nous restons fidèles à notre objectif en temps incertains.

Enraciné dans notre objectif social et notre engagement de longue date à travailler avec les jeunes, nous avons adopté ce thème comme fondement de notre rapport annuel. Il reflète à la fois les défis que nous avons relevés et les transformations communautaires dont nous avons été témoins et que nous avons soutenues tout au long de l'année.

Cette année a également été marquée par des choix difficiles. Pour la première fois depuis 2018, le Conseil d'administration et l'équipe de direction de la CÉC ont décidé de puiser dans le fonds de réserve de la CÉC - non pas comme un signe d'instabilité, mais comme une décision stratégique visant à soutenir l'élan, à protéger nos partenariats et à rester à l'écoute des jeunes et des communautés avec lesquels nous avons travaillé. Nous avons fait ce choix en sachant qu'une véritable transformation exige souvent que nous nous mettions dans l'inconfort et que nous dirigions avec confiance. Cet investissement a porté ses fruits. Au moment de la rédaction du présent rapport, la CÉC a confirmé plusieurs partenariats pluriannuels qui permettront de rétablir l'équilibre entre les revenus et les dépenses de la CÉC en 2025.

Pendant tout ce temps, les quatre piliers - Respecter, Écouter, S'entendre, Communiquer™ - et notre modèle F.I.D.E.S. ont guidé notre façon de travailler. Nous nous sommes appuyés sur la communauté, nous avons fait de la place pour des conflits d'idées sains et nous avons gardé notre curiosité. Ces principes ont façonné notre culture interne et notre impact externe, nous permettant de naviguer dans l'incertitude tout en approfondissant la collaboration entre les communautés.

Ce rapport est plus qu'un simple compte rendu de nos activités. Il offre un aperçu de la manière dont cet objectif a pris vie en 2024 - une année marquée par l'incertitude, la persévérance et la croissance. Au fil de votre lecture, nous vous invitons à réfléchir aux nombreuses façons dont les jeunes, et les personnes qui marchent à leurs côtés, font tomber les barrières et façonnent des communautés plus fortes et plus inclusives.

Avec gratitude,



Sharif Mahdy

Sharif Mahdy
Président directeur général,
Commission des élèves du Canada



Brina Ludwig Prout

Brina Ludwig Prout
Présidente du conseil d'administration de la
Commission des élèves du Canada

2024 en bref

488,541



6,576

JEUNES IMPLIQUÉ.E.S

ADULTES IMPLIQUÉ.E.S

495,117

Impact global
de la CÉC

Nous avons également livré...

251k vues sur notre site web

203 rapports

45 présentations/ateliers/formations

60 produits de mobilisation des connaissances
(infographies, vidéos, boîtes à outils et guides,
parties de données, etc.)

100+ publications sur les médias sociaux sur
nos différentes plateformes

Vue d'ensemble de l'organisation

La Commission des élèves du Canada (CÉC) est un organisme de bienfaisance national intergénérationnel. En 2018, nous avons élaboré une stratégie décennale avec un objectif clair et intentionnel : rester petits, incuber des idées directement avec les jeunes et travailler en partenariat dans tous les projets avec les jeunes et d'autres organisations. Nous nous efforçons d'être un nœud dans le réseau des organisations et institutions canadiennes qui favorisent l'épanouissement des jeunes dans un Canada en bonne santé.

Notre vision : Un monde où tous les jeunes connaissent une transition positive vers une vie adulte réussie.

Notre objectif social : travailler délibérément avec d'autres pour s'assurer que la voix des jeunes est entendue et valorisée afin de les aider à mettre en œuvre leurs idées pour s'améliorer eux-mêmes, leurs pairs et leurs communautés.

Cette stratégie décennale est guidée par trois priorités qui orientent notre travail :

- Transformer la connaissance en action et l'action en connaissance
- Renforcer les autres par la mise en réseau
- Renforcer notre fonction en tant que nœud du réseau d'une jeunesse épanouie

Ces priorités stratégiques reflètent notre conviction que les jeunes ne sont pas seulement au cœur du travail, mais aussi dans la cocréation du changement que nous recherchons. Elles structurent la manière dont nous collaborons, apprenons, grandissons et partageons avec d'autres personnes qui travaillent à amplifier la voix des jeunes.

Nos quatre piliers : Respecter, Écouter, S'entendre et Communiquer™

Notre modèle F.I.D.E.S. complète les quatre piliers en identifiant des lignes directrices et des attentes pratiques spécifiques qui renforcent la confiance entre les jeunes, les partenaires, les bénévoles et le personnel. Il comprend cinq engagements qui créent les conditions nécessaires à l'épanouissement de la confiance.

Modèle F.I.D.E.S.

La Commission des élèves du Canada



Fondé sur la théorie et les preuves

Transformer la connaissance en action et l'action en connaissance

À la Commission des élèves du Canada, le savoir n'est pas quelque chose que nous gardons sur une étagère. C'est quelque chose que nous vivons et avec lequel nous nous déplaçons - quelque chose dont nous tirons des leçons, sur lequel nous agissons et auquel nous revenons. Il se trouve dans les histoires que les jeunes partagent, les espaces que nous créons et les questions que nous posons ensemble. En 2024, nous avons continué à transformer la connaissance en action et l'action en connaissance. Ce double engagement reste au cœur de notre approche organisationnelle et reflète notre conviction que la voix des jeunes - lorsqu'elle est valorisée, soutenue et appliquée - peut conduire à des changements significatifs et durables.

Briser les barrières

Nous avons continué à observer les effets de la pandémie chez les jeunes, notamment l'augmentation de l'anxiété sociale, les difficultés d'interaction avec les pairs et les signes de déconnexion tels que la solitude, l'intolérance et l'importance croissante accordée aux besoins individuels plutôt qu'au bien-être de la communauté. Ces tendances émergentes ont souvent été encadrées par ce qui a été décrit au niveau national comme une "épidémie de solitude". Cela a mis en évidence la nécessité de renforcer une structure appropriée dans nos événements et nos programmes. Nous nous sommes adaptés en conséquence, en trouvant des moyens d'intégrer des cadres et des soutiens plus clairs dans nos événements, tout en conservant l'approche axée sur les relations et la réactivité qui fait que nos espaces soient plus sûrs.

Malgré ces complexités, nous avons été témoins de moments de profonde connexion. Nous avons rassemblé des jeunes de tous horizons à travers le pays et créé des espaces intentionnels d'appartenance. Nous avons adapté nos environnements physiques et culturels, notamment en ajoutant des salles de repos et des espaces de prière, ce qui a permis d'accroître la participation des groupes sous-représentés. Ce faisant, nous avons prouvé qu'il était possible de répondre aux besoins changeants des jeunes. Nous avons également investi du temps et des efforts dans le développement de partenariats et dans le travail de construction communautaire qui n'a pas été immédiatement financé, mais que nous croyons essentiel pour un impact à long terme dans tout le secteur.

« Je pense qu'il est très important d'avoir un environnement agréable et sûr pour tout le monde, et cela permet à chacun de se sentir à sa place. »

- Jeune participant





Transformer les communautés

Par la connaissance en action

*Récolter les
connaissances des
jeunes et les aider à les
mettre en pratique.*



En 2024, la CÉC a approfondi son engagement à soutenir les jeunes afin de traduire leurs idées en actions significatives. À travers nos conférences nationales, nos programmes de longue date et nos initiatives locales, nous avons créé des occasions pour les jeunes d'identifier les questions urgentes dans leurs vies et leurs communautés - et de faire quelque chose à ce sujet.

Nos conférences - **#leCanadaquevousouhaitons**, **Fais ta marque** et le **Symposium de Service Jeunesse Canada** - ont engagé **collectivement** les jeunes dans des environnements structurés et favorables où il était possible de se connecter avec leurs pairs, explorer des sujets complexes et cocréer des recommandations pour le changement. Ces rassemblements ont mis l'accent sur l'identité culturelle, les questions sociales et le leadership, offrant un espace rare où les perspectives des jeunes ont façonné l'ordre du jour et influencé directement les conversations nationales. La diversité des voix et des expériences vécues représentées lors de ces événements a également souligné la capacité unique de la CÉC à briser les silos et à rassembler les jeunes au-delà des frontières géographiques, de l'identité et de l'expérience.

« C'est un environnement tellement sûr. Et en tant que personne passionnée par la défense des droits, c'est l'un des seuls endroits où j'ai l'impression de pouvoir être vraiment honnête et de parler franchement de mes problèmes. »

- Jeune participant

« Toutes les cultures sont réunies. On a l'impression d'être une petite famille ici, parce que tout le monde est tellement gentil avec les autres. Ils vous acceptent et ne vous jugent pas. Et il y a des gens qui veulent en savoir plus sur ces autres cultures, ces autres langues, ou sur la façon dont les choses fonctionnent dans leur culture. Tout le monde se rassemble, tout le monde s'entend bien, et c'est bien. C'est comme une petite famille... Peu importe vos différences ou votre appartenance ethnique, vous vous rassemblez en tant qu'êtres humains ».

- Jeune participante



Au-delà des rencontres, nous avons aidé les jeunes à mettre en œuvre leurs apprentissages. Grâce à des projets tels que **Réseau racines & jardin**, **SIFT** et le lancement du **projet communautaire sur les objectifs de développement durable**, les jeunes ont mené des initiatives portant sur le bien-être personnel et collectif, abordant des questions telles que le climat, la sécurité alimentaire, la santé mentale et la guérison intergénérationnelle. Ces projets n'ont pas vu le jour de manière isolée. Ils sont le fruit d'années d'écoute et de collaboration, au cours desquelles le personnel de la CÉC a aidé les jeunes à passer de la réflexion à l'action.

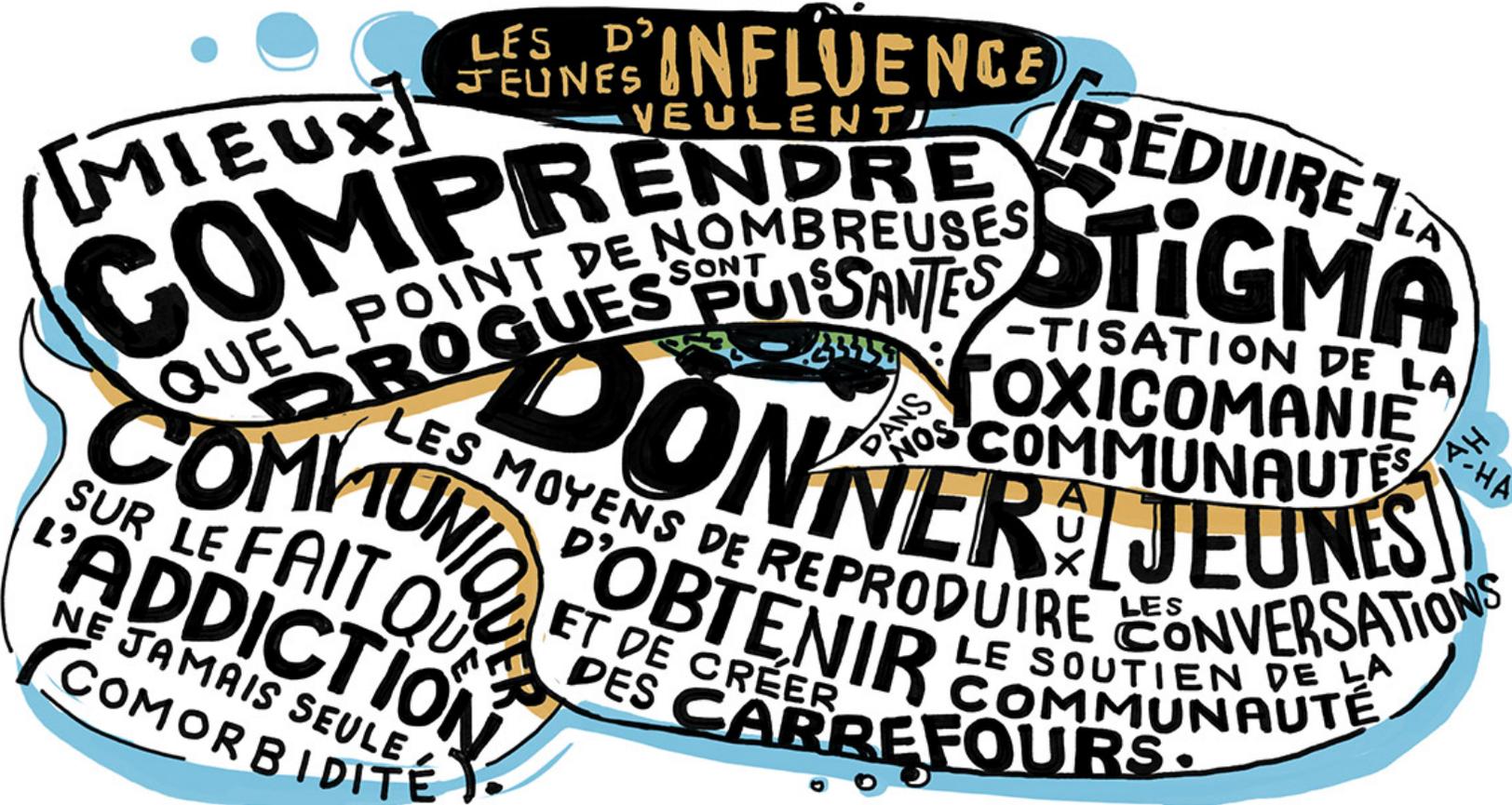
« Je me sens vraiment bien et éclairée d'apprendre tant de façons différentes de rendre le monde meilleur et plus durable ».

- Jeune participant

Un changement essentiel en 2024 a été le leadership croissant des jeunes dans l'élaboration et le maintien des programmes eux-mêmes. Les équipes jeunesse **#leCanadaquenous souhaitons** sont devenues une pierre angulaire de ce changement, démontrant comment le leadership des jeunes peut évoluer de la participation à une conférence à une influence nationale. Après le succès de la première cohorte, que nous avons prolongée pour une deuxième année, nous avons intégré une deuxième cohorte. Les membres des équipes ont animé des sessions, conseillé des décisions et représenté leurs pairs dans des espaces clés. Leur présence et leur crédibilité ont prouvé que les jeunes ne sont pas seulement prêts à diriger - ils le font déjà.

« J'aime le fait que chacun soit un leader ici, c'est différent des autres espaces que j'ai fréquentés, nous partageons tous le leadership. »

- Jeune participant



Nous avons également travaillé sur des projets qui répondaient à des crises au niveau de la communauté. Au-delà de l'influence et Connaître les risques, c'est réduire les dangers : informe-toi avant de mixer (en partenariat avec l'Agence de santé publique du Canada) ont illustré la manière dont les jeunes peuvent mener des conversations sur la prévention de la consommation de substances, en particulier dans les communautés marginalisées. Grâce à des campagnes d'éducation menées par des pairs, à des outils accessibles et à des contenus destinés au grand public, les jeunes ont remis en question la stigmatisation, élargi leurs connaissances et défendu la sécurité et les soins d'une manière qui correspond à leur réalité.

« L'un des meilleurs moyens de réduire la consommation de drogues est de donner une éducation appropriée sur les substances. »

- Jeune participante

Ce qui unit ces initiatives, ce n'est pas seulement l'action, mais l'approche relationnelle qui les a rendues possibles. Notre travail a créé des espaces où les jeunes pouvaient se sentir vus, en sécurité et soutenus. Cette confiance leur a permis de s'exprimer, d'essayer de nouvelles choses et de se soutenir mutuellement dans des tâches difficiles. Il en est résulté des projets efficaces et profondément ancrés dans la communauté.

« Je me sens vu, entendu et compris. Je me sens moins seul. »

- Jeune participant

De l'action à la connaissance

*Transformer le travail
des jeunes en
apprentissage pour le
secteur.*



Tout en aidant les jeunes à s'inviter à l'action, nous nous sommes également engagés à recueillir, analyser et partager les connaissances issues de ces efforts. Cette boucle d'apprentissage permanent est une caractéristique déterminante de la contribution de la CÉC au secteur de la jeunesse : nous ne nous contentons pas d'effectuer le travail, nous en tirons aussi des leçons et nous aidons les autres à en faire autant.

Au cours de l'année 2024, nous avons publié des résultats dans des revues universitaires, notamment des articles dans la *Revue canadienne de santé mentale communautaire*, *Qualitative Health Research*, ainsi qu'un manuscrit axé sur le leadership. Nous avons contribué aux efforts d'évaluation nationaux et produit des rapports qui ont synthétisé les idées des programmes et des communautés. Ce travail a permis de démontrer ce qui fonctionne - et ce qui ne fonctionne pas - pour les jeunes à travers le Canada. Grâce à deux rapports globaux majeurs, nous avons cartographié les résultats des organisations de services à la jeunesse à l'échelle nationale, montrant comment les efforts collectifs façonnent un écosystème de soutien plus solide.



La force de ce travail de connaissance réside dans ses fondements : plus de 10 ans de données cohérentes sur la voix des jeunes, d'engagement communautaire et de réflexion. Notre plateforme **Partageons nos histoires** est restée une source précieuse d'informations pour des partenaires tels que Jeunesse, J'écoute, qui ont utilisé nos données pour façonner leur stratégie et leurs services. La **boîte à outils sur l'engagement des jeunes** actualisée, élaborée pour le Consortium conjoint pancanadien pour les écoles en santé, est un autre exemple de la façon dont nous avons transformé des années de travail mené par des jeunes en conseils pratiques pour d'autres personnes s'adaptant aux réalités post-pandémiques.

Le lancement du **deuxième rapport sur l'état de la jeunesse** pour le gouvernement fédéral a reflété notre capacité à traduire les expériences vécues en contributions au niveau des systèmes. Des engagements

similaires nous ont permis de faire entendre la voix des jeunes dans les espaces politiques municipaux, provinciaux et nationaux, avec des méthodes de collecte de données fondées sur l'inclusion, la sécurité et la conception dirigée par les jeunes.

Même dans des contextes plus difficiles, tels que la consommation de substances et la violence communautaire, nous nous sommes engagés à apprendre.

Dans le cadre d'**Au-delà de l'influence**, les jeunes ont réfléchi à leurs expériences et ont co-créé des outils susceptibles d'informer leurs pairs et les membres de la pratique. De même, notre travail avec la ville de Vancouver et la Division de la justice pour mineurs de l'Ontario a

donné la priorité à la collecte de données et à l'évaluation en temps réel, en veillant à ce que chaque événement communautaire devienne une occasion d'écoute et d'adaptation. Grâce à ces projets, nous avons pu mettre en évidence les défis sociaux et systémiques et soutenir les efforts de lutte contre la violence communautaire et l'implication des jeunes dans le système judiciaire.



En fin de compte, ce travail représente **un modèle d'apprentissage réciproque** : les jeunes invitent à l'action en fonction de ce leurs connaissances, et nous - en tant qu'organisation et en tant que secteur - apprenons de leurs actions. En 2024, ce modèle nous a permis de répondre à des questions urgentes et de mieux comprendre les réalités des jeunes à travers le Canada.

Renforcer le réseau

En 2024, nous avons poursuivi notre travail de renforcement de l'écosystème plus large qui entoure les jeunes - en soutenant les organisations au service des jeunes, en encadrant les adultes de soutien et en défendant les initiatives qui renforcent les capacités dans l'ensemble des communautés. Cette priorité stratégique reconnaît que l'impact durable provient du soutien direct aux jeunes et de l'équipement des personnes et des systèmes qui les entourent pour qu'ils fassent mieux, ensemble.



Briser les barrières

Ce travail s'est déroulé dans un contexte de tensions dans l'ensemble du secteur. En raison de décisions de financement retardées et incertaines, il a été difficile pour bon nombre de nos partenaires - et pour la CÉC elle-même - de planifier et d'exécuter leurs projets en toute confiance. Des objectifs ambitieux en matière d'engagement nous ont obligés à élargir notre champ d'action au-delà des réseaux établis. Parfois, nous avons dû nous rendre à l'évidence que nos relations existantes n'étaient pas suffisantes pour accéder immédiatement à toutes les communautés ou à tous les publics visés par nos initiatives. Toutefois, ces contraintes n'ont pas interrompu nos progrès ; au contraire, elles ont renforcé la nécessité d'un investissement prudent, relationnel et à long terme dans la communauté.

Dans ce contexte, nous avons posé des jalons essentiels. En construisant lentement et intentionnellement des relations - en particulier avec des partenaires francophones et des organisations régionales - nous avons élargi notre réseau de manière significative et durable. Ces efforts ont renforcé la participation en 2024 et donnent déjà des résultats en 2025.



Transformer les communautés

Favoriser la capacité, la connexion et la collaboration dans l'ensemble du secteur des services à la jeunesse.

Notre travail de soutien s'est invité sous de nombreuses formes. Grâce à des partenariats avec des organisations telles que **Springboard**, **Passeport pour ma réussite** et **BGC Canada**, nous avons offert des services d'évaluation et des consultations sur l'engagement des jeunes qui ont aidé les équipes à élaborer des programmes plus solides et davantage axés sur les jeunes. Ces collaborations étaient fondées sur l'apprentissage mutuel : tout en partageant notre expertise, nous avons également contribué à faire émerger les fondations que le personnel et les jeunes de chaque site avaient générées au fil du temps. L'examen du programme Passeport pour ma réussite, par exemple, a permis d'identifier les principaux défis à relever dans les différents sites du programme et de célébrer les innovations uniques qui ont vu le jour en réponse à ces défis - des idées qui ont éclairé la planification stratégique de Passeport pour ma réussite pour l'avenir.

Nous avons également contribué à la compréhension partagée par le secteur de ce qui fonctionne - à grande échelle. En 2024, avec le **Fonds perspective jeunesse**, nous avons poursuivi un parcours de 10 ans pour saisir comment ses projets ont façonné la vie des jeunes et ce qui a favorisé leur succès. De même, notre soutien à **Catapulte Canada** a permis à de nombreux bénéficiaires de réfléchir à leurs résultats, de partager des pratiques prometteuses et d'identifier des possibilités d'approfondir leur impact.



« Nos programmes ne se limitent pas à l'éducation, ils visent à l'autonomisation. Il s'agit de donner aux jeunes les outils nécessaires pour naviguer dans un monde qui ignore souvent leur voix ».

- Personnel du projet financé par le FPJ

Dans l'ensemble de ces projets, nous avons constaté les effets d'entraînement de l'investissement dans l'évaluation et le partage des connaissances. En aidant les autres à comprendre leur propre impact, nous avons renforcé leur capacité à réclamer des ressources, à améliorer les services et à concevoir des programmes mieux adaptés. Dans certains cas, nous avons aidé les organisations à créer des stratégies complètes pour une collaboration durable, comme dans le cas de notre travail avec **Plan International**, où nous avons mené un examen national et un processus de co-conception pour construire un modèle de communauté de pratique adapté à leurs besoins.

Nous avons également continué à favoriser l'apprentissage direct par les pairs dans l'ensemble du secteur. Le **réseau des adultes de soutien** est devenu un espace permanent de réflexion mensuelle, d'apprentissage et de soutien mutuel. Avec près de 30 participants de tout le Canada, ce réseau a amplifié les pratiques prometteuses en matière d'engagement des jeunes et a aidé les professionnels adultes à modifier leurs approches en temps réel. De même, la deuxième édition de **Soyez le programme** a engagé les jeunes et les adultes de soutien dans la lutte contre la violence dans les fréquentations adolescentes et a doté les sites de prestation de services de tout le pays des outils et des ressources nécessaires pour apporter des changements dans leurs propres communautés.

Nous sommes restés déterminés à rendre l'exploration des carrières et la navigation dans le système plus accessibles aux jeunes. En 2024, **Invitons nos jeunes au travail** a célébré son 30e anniversaire avec de nouveaux outils et modèles de prestation qui ont rendu l'événement plus inclusif que jamais. Nous avons soutenu les écoles, les lieux de travail et les familles avec des ressources qui garantissaient que chaque élève pouvait vivre une expérience significative - indépendamment de ses antécédents ou de son lieu de résidence. Un programme pilote mettant en relation directe les jeunes et les milieux d'emploi hôtes a ajouté une nouvelle dimension d'opportunité et d'équité à cette tradition nationale.

Enfin, nous avons travaillé avec des institutions pour intégrer l'engagement des jeunes dans les processus gouvernementaux. En partenariat avec l'**Agence d'évaluation d'impact du Canada**, nous avons élaboré une boîte à outils complète pour l'engagement des jeunes et l'avons testée dans le cadre d'un projet pilote. Cette initiative a montré comment les systèmes fédéraux peuvent mieux inclure les jeunes dans les décisions



relatives à l'environnement et au développement, créant ainsi un précédent sur la manière dont la participation structurée des jeunes peut être intégrée dans les cadres politiques nationaux.

Mis ensemble, ces efforts représentent plus que de simples projets distincts. Ils reflètent le rôle de la CÉC dans la création de ponts de confiance, aidant les organismes de services à la jeunesse, les systèmes et les communautés à mieux se connecter, se comprendre et se soutenir les uns les autres. Dans une période de ressources limitées et de défis croissants, nous avons aidé les autres à aller de l'avant avec respect, à écouter, à comprendre et à communiquer leur impact et les changements qu'ils souhaitent apporter.

Renforcer le nœud

En 2024, nous nous sommes brièvement tournés vers l'intérieur avec intention de réfléchir, de recalibrer et de réinvestir dans ce qui fait de la Commission des élèves du Canada une puissante contributrice au secteur de l'engagement jeunesse. Notre capacité à influencer les systèmes, à soutenir les autres et à amplifier la voix des jeunes dépend de la solidité de nos propres fondations. Cette année, nous avons approfondi ces fondations en nous alignant plus étroitement sur notre objectif social, en renforçant notre culture interne et en invitant à prendre des mesures réfléchies pour assurer notre viabilité future.

Briser les barrières



Nombre des pressions dont nous avons été témoins dans le secteur de la jeunesse - incertitude financière, épuisement professionnel, fragmentation - se sont reflétées au sein de notre propre organisation. La nécessité de rétablir la confiance, de se reconnecter à un objectif commun et de passer d'un état d'esprit individuel à un état d'esprit collectif était évidente et nécessaire. En même temps, nous avons vu ces défis comme une opportunité : clarifier notre façon de travailler, pourquoi nous travaillons comme nous le faisons, et ce qu'il faut pour soutenir une organisation enracinée dans l'épanouissement des jeunes.

Nous avons également pris le risque financier avec stratégie et prudence. Dans un contexte d'instabilité financière généralisée dans le secteur, nous avons pris la décision de gérer un déficit, en donnant la priorité aux personnes, à la continuité et à la culture plutôt qu'aux coupes budgétaires à court terme. Cet investissement a porté ses fruits. Nous avons conservé une équipe solide et engagée et évité les perturbations à un moment où de nombreuses organisations ont été contraintes de réduire leurs effectifs ou d'opérer des changements radicaux. La stabilité de notre équipe nous a permis d'aller de l'avant avec confiance, d'établir des partenariats et d'attirer de nouvelles opportunités qui se concrétiseront en 2025.

Transformer les communautés



Investir dans les systèmes internes, les personnes et l'objectif pour permettre un impact à long terme.

L'un des moments les plus significatifs de l'année s'est produit lors de la **retraite du personnel en janvier** à Toronto. Au-delà du développement professionnel offert - y compris la formation ASIST sur la prévention du suicide - cette retraite a servi de tournant pour rétablir la confiance et l'ouverture au sein de l'équipe. Grâce à

des conversations difficiles mais constructives, nous avons créé un espace de vulnérabilité, résolu des tensions et jeté les bases d'une communication plus saine et plus transparente pour l'avenir.

Nous avons également mis en œuvre des stratégies concrètes pour soutenir le bien-être et le développement du personnel. Notre **modèle F.I.D.E.S.**, introduit en 2023, a articulé des principes communs sur la façon dont nous travaillons les uns avec les autres. Nous l'avons complété par une formation à la résolution des conflits et des discussions individualisées autour de notre grille de rémunération globale, y compris le lancement d'un nouveau programme collectif de REER/CELLI. Ensemble, ces initiatives ont renforcé notre conviction que les gens font leur meilleur travail lorsqu'ils se sentent respectés, écoutés et compris, et que nous pouvons leur communiquer ce soutien par le biais d'une rémunération équitable et d'une communauté d'apprentissage partagée permanente.

Nous avons continué à encourager les professionnels en début de carrière par le biais d'emplois d'été au Canada et de stagiaires élèves, créant ainsi des opportunités d'apprentissage intergénérationnel au sein des équipes. En mai, nous avons réuni notre **Centre d'excellence sur l'engagement des jeunes** pour une retraite stratégique qui a permis d'aligner nos priorités en matière de recherche et de mobilisation des connaissances pour l'année à venir avec les universitaires de tout le Canada qui travaillent bénévolement avec nous tout au long de l'année dans le cadre d'un travail de collaboration. Enfin, nous avons célébré une étape importante : le lancement officiel de la version 7 de la plateforme **Partageons nos histoires**. Cette version innovante de notre plateforme, élaborée au fil des ans, représente un bond en avant dans notre capacité à soutenir l'engagement des jeunes et la mesure de l'impact à grande échelle, ce qui nous permettra d'attirer des financements et des partenariats durables dans les années à venir.

Chacun de ces efforts a contribué à renforcer notre rôle en tant que nœud critique dans le réseau de la jeunesse. Nous sommes sortis de 2024 avec plus de clarté, de cohésion et de capacité qu'au départ. Plus important encore, nous y sommes parvenus sans compromettre nos valeurs. Nous avons investi dans notre personnel, notre culture et nos systèmes, afin de pouvoir continuer à remplir notre mission - créer des espaces où chaque jeune est valorisé, écouté et soutenu pour s'épanouir.



Résumé financier

REVENUS pour l'exercice clos le 31 décembre	2024	2023
Frais de service	1,890,814 \$	1,313,399 \$
Contributions	1,853,149	2,313,449
Agence de santé publique du Canada	387,763	1,030,220
Intérêts et autres	52,636	57,602
Conférence	49,989	69,120
Total des revenus	4,234,351 \$	4,783,790 \$

DÉPENSES pour l'exercice clos le 31 décembre	2024	2023
Personnel	2,359,806 \$	2,366,613 \$
Programme	756,010	828,318
Voyage et hébergement des jeunes	594,941	672,860
Technologies de l'information	305,360	216,743
L'Art du travail - Placements de jeunes dans l'emploi	169,340	393,587
Occupation	104,845	96,480
Honoraires professionnels	70,807	37,394
Bureau et généralités	30,482	33,576
Assurance	24,855	24,316
Téléphone et internet	17,449	17,590
Partenariats	11,750	94,443
Dépenses totales	4,445,645 \$	4,781,920 \$

ACTIF NET	2024	2023
Début de l'année	850,624 \$	848,754 \$
Excédent des revenus sur les dépenses	(211,294)	1,870
Excédent total	639,330 \$	850,624 \$

Merci + Restez en contact

Restez en contact avec nous en 2025.

[Faire un don à la Commission des élèves du Canada.](#)

Rejoignez la plateforme Partageons nos histoires ou participez à notre réseau de partenaires.

Contactez-nous à l'adresse info@studentscommission.ca pour en savoir plus sur ces possibilités de connexion !

Pour en savoir plus sur la Commission des élèves du Canada (CÉC), explorez [notre site Web](#) ou retrouvez-nous sur LinkedIn. Pour suivre les mises à jour en direct de la CÉC, assurez-vous de suivre le hashtag #leCanadaquenoussouhaitons et @studentscommission sur Instagram, TikTok et Facebook !

The Students
Commission
of Canada
Centre of Excellence for
Youth Engagement



La commission
des élèves du
Canada
Le centre d'excellence pour
l'engagement des jeunes